



### Datos relevantes del Primer Trimestre 2006 (excluyendo partidas no recurrentes):

- Las ventas aumentaron 3.5%
- Crecimiento de 9.0% en Flujo Operativo (EBITDA)
- Crecimiento de 56.3% en Utilidad de Operación.
- La Utilidad Neta supera 112.8% a la registrada el mismo período de 2004.



### Relación con Inversionistas:

Dr. José Luis G. Rubio  
Tel: (5255) 283-4374  
[jlgrubio@mvs.com](mailto:jlgrubio@mvs.com)

## Corporación Mexicana de Restaurantes confirma crecimiento y continúa su plan de expansión.

(Cifras en millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de marzo de 2006, excluyendo porcentajes y unidades)

México, D.F., 24 de abril de 2006. El día de hoy Corporación Mexicana de Restaurantes, la cadena líder en México en restaurantes multiformato (BMV: CMRB), dio a conocer los resultados correspondientes al primer trimestre de 2006.

Los resultados de CMR reflejan el acierto en la conducción del negocio y comprueban que la Compañía está lista para absorber crecimiento.

A continuación se presenta el resultado al primer trimestre del ejercicio 2006:

Enero - Marzo 2006

|                       | 2006  | Margen % | 2005  | Margen % | Cambio % |
|-----------------------|-------|----------|-------|----------|----------|
| Ventas Netas          | 280.1 | 100%     | 270.7 | 100%     | 3.5%     |
| Utilidad Bruta        | 206.4 | 73.7%    | 198.3 | 73.2%    | 4.1%     |
| EBITDA <sup>(1)</sup> | 28.1  | 10.0%    | 34.9  | 12.9%    | -19.4%   |
| Utilidad de Operación | 11.9  | 4.2%     | 16.7  | 6.2%     | -28.9%   |
| Utilidad Neta         | 7.5   | 2.7%     | 12.6  | 4.7%     | -40.4%   |

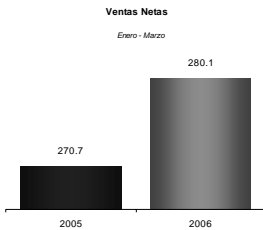
(1) EBITDA se define como utilidad de operación antes de depreciación y amortización.

El resultado del primer trimestre 2006 no compara favorablemente con 2005 debido a que en ese año se cobraron \$9.1, derivados de la recuperación del Impuesto Sobre Crédito al Salario (ISCAS) y del ingreso resultante de una sentencia favorable de un juicio mercantil. Excluyendo este efecto, el resultado del primer trimestre del ejercicio 2006 comparado con el mismo periodo del 2005, refleja un crecimiento sustantivo en términos de EBITDA, Utilidad de Operación y Utilidad Neta, como sigue.

Enero - Marzo 2006

(Excluye partidas no recurrentes)

|                       | 2006  | Margen % | 2005  | Margen % | Cambio % |
|-----------------------|-------|----------|-------|----------|----------|
| Ventas Netas          | 280.1 | 100%     | 270.7 | 100%     | 3.5%     |
| Utilidad Bruta        | 206.4 | 73.7%    | 198.3 | 73.2%    | 4.1%     |
| EBITDA <sup>(1)</sup> | 28.1  | 10.0%    | 25.8  | 9.5%     | 9.0%     |
| Utilidad de Operación | 11.9  | 4.2%     | 7.6   | 2.8%     | 56.3%    |
| Utilidad Neta         | 7.5   | 2.7%     | 3.5   | 1.3%     | 112.8%   |



## Ventas Netas

Durante el primer trimestre de 2006, las ventas registraron un crecimiento de 3.5% a unidades totales y de 3.1% a unidades iguales. Este crecimiento provino principalmente de los segmentos Cafeterías, Chili's y restaurantes Mexicanos.

La compañía lanzó al mercado un nuevo concepto de Cafeterías denominado "W Cafeterías & Pan", orientado a un segmento de población en busca de calidad y precio en un ambiente informal. En este período se inauguraron dos unidades con este formato: Plaza Las Américas, en Ecatepec, Edo. de Mex. y Centro Histórico en la Ciudad de México. Adicionalmente, CMR inició la operación del servicio de restaurante en el interior del Hospital Médica Sur de la Ciudad de México.

La unidad Chili's ubicada en Cancún, Quintana Roo permaneció cerrada durante más de tres meses como consecuencia de los efectos del Huracán "Wilma"; esta unidad abrió nuevamente sus puertas a finales de febrero 2006.

En los primeros noventa días del año, CMR atendió a **2.7** millones de personas, cifra superior en **2.6%** a la registrada en el mismo período de 2005.

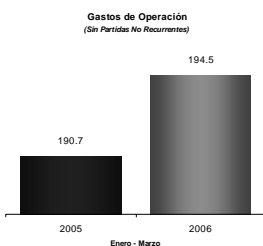
Al cierre del primer trimestre de 2006, la Compañía sumó **69** unidades: cuatro unidades más que al 31 de marzo de 2005.

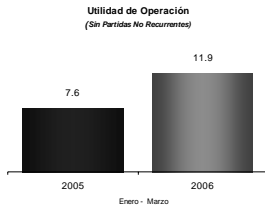
## Gastos de Operación

Los Gastos de Operación ascendieron a **\$194.5**, cifra superior en **7.1%** a los **\$181.6** registrados el mismo período del año anterior.

Sin embargo, el gasto del primer trimestre de 2005 se encuentra favorecido por las partidas no recurrentes: excluyendo este efecto, el gasto operativo del primer trimestre 2005, habría sido de **\$190.7**, una variación real de **2.0%**.

Más aún, el gasto operativo ejercido en el primer trimestre del 2006 como porcentaje sobre ventas fue **69.4%**, contra **70.4%** ejercido en el primer trimestre de 2005, una variación favorable de un punto porcentual en margen sobre ventas, sin partidas no recurrentes.

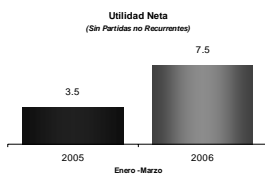




## Utilidad de Operación

La Compañía obtuvo una Utilidad de Operación de **\$11.9** al cierre del primer trimestre del 2006, lo que representa una variación de -**28.9%** respecto al mismo período del año anterior. En términos de márgenes, a períodos iguales, la utilidad de operación obtenida representa el **4.2%**, vs. **6.2%** de 2005. Sin embargo, descontando el efecto de las partidas no recurrentes, en 2005 se habría obtenido una utilidad de operación de **\$7.5**, (en lugar de **\$16.7**).

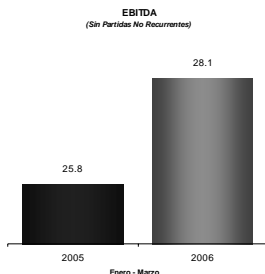
La Utilidad de Operación del primer trimestre de 2006 vs. el mismo período de 2005 sin partidas no recurrentes presentaría una variación positiva de **56.3%**. Este efecto es consecuencia del incremento en ventas por **\$9.4**; del estricto control de costos y gastos, y de manera sustantiva, del beneficio generado por la automatización de procesos.



## Utilidad Neta

Al cierre del primer trimestre de 2006, la Utilidad Neta de la Compañía fue de **\$7.5**: un margen de **2.7%**. Esta cifra es inferior en -**40.4%** a la Utilidad Neta obtenida durante el mismo período del año anterior. No obstante, al eliminar el efecto favorable de partidas no recurrentes de 2005, la Utilidad Neta del primer trimestre de 2006 resulta superior en **112.8%** respecto al mismo período del año anterior.

La Utilidad Neta alcanzada en el primer trimestre de 2006 es resultado de la consolidación operativa de la empresa, de la obtención de ventas pronosticadas, del esfuerzo de reducción de costos y gastos, así como del inicio de nuestra etapa de expansión y desarrollo.

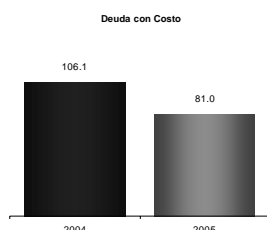


## EBITDA

El Flujo Operativo ascendió a **\$28.1** al cierre del primer trimestre 2006, lo cual representa un margen de **10.0%** en relación con las ventas netas. Este resultado es inferior en -**19.4** puntos porcentuales respecto al resultado obtenido al cierre del mismo período de 2005, cuando se obtuvo un margen de **12.9%**.

Sin embargo, al desincorporar el efecto de las partidas no recurrentes, el EBITDA neto del primer trimestre 2005 habría sido de **\$25.8** (vs **\$34.9**). Sin considerar las partidas no recurrentes en ambos períodos, en 2006 la Compañía obtuvo **\$2.3** más que en 2005: una variación favorable de 9%.

## Estructura Financiera



La reestructuración de la deuda bancaria efectuada en junio 2005, permitió a la Compañía reducir de manera significativa su deuda onerosa total en **-20.1%**, al pasar de **\$95.7** al cierre del primer trimestre 2005 a **\$76.5** al 31 de marzo de 2006: una disminución de **-\$19.2**. Al cierre del primer trimestre 2006, el **24%** del pasivo bancario se encontraba registrado como pasivo a Corto Plazo. El **100%** del pasivo bancario está denominado en moneda nacional.

|                         | 2006 |      | 2005 |      | Variación % |
|-------------------------|------|------|------|------|-------------|
| Créditos Bancarios CP * | 18.0 | 24%  | 34.2 | 36%  | -47.4%      |
| Créditos Bancarios LP   | 58.5 | 76%  | 61.5 | 64%  | -4.9%       |
| Total Deuda con Costo   | 76.5 | 100% | 95.7 | 100% | -20.1%      |

\* Corresponde a la porción circulante de Pasivo a Largo Plazo

## Programa de Recompra de Acciones

Al 31 de marzo del 2006, el Fondo de Recompra registraba un saldo de 1,406,800 acciones.

## Descripción de la Compañía

Corporación Mexicana de Restaurantes (BMV:CMRB) es una empresa controladora que, al 31 de marzo de 2006 operaba 69 unidades en distintas ciudades del país, de los cuales 42 operan bajo las marcas "Wings"; "Brick House" "Meridien" y "W Cafeterías & Pan", 16 bajo el concepto de "Chili's Grill & Bar"; 8 Restaurantes de comida típica regional "Fonda del Claustro" y "Los Almendros" así como 3 restaurantes Especializados: "El Lago", "Meridien Chapultepec", y "Restaurant del Bosque" Al cierre del primer trimestre de 2006, CMR tenía una plantilla de 4,015 empleados.

Las declaraciones sobre el desempeño operativo y financiero de la Compañía contenidas en este boletín se basan en información financiera, niveles de operación y condiciones de mercado vigentes a la fecha. Los resultados de la Compañía pueden variar con respecto a los expuestos en dichas declaraciones por diversos factores fuera del alcance de la Compañía. Las declaraciones contenidas en este boletín, así como futuros reportes hechos por la Compañía o cualquiera de sus representantes, ya sea verbalmente o por escrito, podrían variar de manera significativa de los resultados reales. La Compañía no se obliga a publicar modificación, actualización o revisión alguna de las presentes declaraciones, ya sea como resultado de nueva información, futuros acontecimientos o eventos asociados.

Las acciones de CMR cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave CMRB.



STICKER: **CMR B****Estado de Resultados**

( MILES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2006 )

**Income Statement**

( THOUSAND OF PESOS AS OF MARCH 31 TH, 2006 )

|  | 1T<br>06      |              | 1T<br>05      |              | Variación<br>% |  |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|----------------|--|
|  |               | %            |               | %            |                |  |
| Ventas Netas                               | 280,114       | 100%         | 270,737       | 100%         | 3.5%           | Net Sales  |
| Costo de Ventas                            | 73,704        | 26.3%        | 72,458        | 26.8%        | 1.7%           | Cost of Sales  |
| Utilidad Bruta                             | 206,410       | 73.7%        | 198,279       | 73.2%        | 4.1%           | Gross Income   |
| Gastos de Operación                        | 194,540       | 69.5%        | 181,592       | 67.1%        | 7.1%           | Operating Expenses                                       |
| <b>Utilidad de Operación</b>               | <b>11,870</b> | <b>4.2%</b>  | <b>16,687</b> | <b>6.2%</b>  | <b>-28.9%</b>  | <b>Operating Income</b>                                  |
| Costo Integral de Financiamiento           | 1,013         | -0.4%        | -584          | 0.2%         | -273.5%        | Total Financing Cost (TFC)                               |
| Intereses Pagados                          | 2,702         | -1.0%        | 2,963         | -1.1%        | -8.8%          | Interest Expense   |
| Intereses Ganados                          | -779          | 0.3%         | -2,072        | 0.8%         | -62.4%         | Interest Income  |
| Ganancia / Pérdida Cambiaria               | 0             | 0.0%         | -37           | 0.0%         | -100.0%        | Exch Rate Gain / Loss                                    |
| REPOMO                                     | -910          | 0.3%         | -1,438        | 0.5%         | -36.7%         | Monetary Position Effect                                 |
| Resultado después de CIF                   | 10,857        | 3.9%         | 17,271        | 6.4%         | -37.1%         | Income (Loss) after TFC                                  |
| Otras Operaciones Financieras              | 1             | 0.0%         | 1,146         | 0.4%         | 100.0%         | Other Financial Operations                               |
| Resultado Antes de Impuestos y P.T.U.      | 10,856        | 3.9%         | 16,125        | 6.0%         | -32.7%         | Income Before Taxes and Workers' Profit Sharing          |
| Provisión para Impuestos y PTU             | 3,321         | 1.2%         | 3,489         | 1.3%         | -4.8%          | Income Tax & Profit Sharing                              |
| Resultado antes de Partidas Especiales     | 7,535         | 2.7%         | 12,636        | 4.7%         | -40.4%         | Income (Loss) Before Participation in Subsidiary Results |
| Participación en resultados subsidiarias   | -             | 0.0%         | -             | 0.0%         | 0.0%           | Participation in Subsidiary Results                      |
| Partidas Extraordinarias                   | -             | 0.0%         | -             | 0.0%         | 0.0%           |  |
| Efecto Por Cambios En Principios De Contab | -             | 0.0%         | -             | 0.0%         | 0.0%           |  |
| <b>Utilidad Neta</b>                       | <b>7,535</b>  | <b>2.7%</b>  | <b>12,636</b> | <b>4.7%</b>  | <b>-40.4%</b>  | <b>Net Income</b>  |
| Participación Minoritaria                  | -             |              | -             |              |                |  |
| <b>Resultado Neto Mayoritario</b>          | <b>7,535</b>  | <b>2.7%</b>  | <b>12,636</b> | <b>4.7%</b>  | <b>-40.4%</b>  |  |
| Depreciación & Amortización                | 16,250        | 5.8%         | 18,205        | 6.7%         | -10.7%         | Depreciation & Amortization                              |
| <b>EBITDA</b>                              | <b>28,120</b> | <b>10.0%</b> | <b>34,892</b> | <b>12.9%</b> | <b>-19.4%</b>  | <b>EBITDA</b>  |
| Acciones en Circulación                    | 252,635,342   |              | 253,940,842   |              | -0.5%          | Shares Outstanding                                       |
| # Acciones Recompradas                     | 1,406,800     |              | 101,300       |              | 1288.7%        | Buy-back Shares  |

STICKER: **CMR B****Balance General**

(MILES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2006)

**Balance Sheet**

(THOUSAND OF PESOS AS OF MARCH 31 Th, 2006)

|  | 1T<br>06         | 1T<br>06         | Variación<br>% |                                 |
|--|------------------|------------------|----------------|---------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                          |                  |                  |                | <b>ASSETS</b>                   |
| Efectivo e Inversiones                 | 42,228           | 23,953           | 76%            | Cash & Marketable Securities    |
| Cuentas por Cobrar                     | 37,028           | 44,551           | -17%           | Account Receivables             |
| Inventarios                            | 21,472           | 17,747           | 21%            | Inventory                       |
| Otros Activos Circulantes              | 10,925           | 6,723            | 63%            | Other Current Assets            |
| <b>Activo Circulante</b>               | <b>111,653</b>   | <b>92,974</b>    | <b>20%</b>     | <b>Current Assets</b>           |
| Inmuebles, maquinaria y equipo         | 1,417,680        | 1,460,002        | -3%            | Property, Plant & Equipment     |
| Depreciación Acumulada                 | 538,747          | 536,497          | 0%             | Accumulated Depreciation        |
| Construcciones en Proceso              | -                | -                |                | Constructions in Progress       |
| Activo Diferido (Neto)                 | 68,550           | 68,229           | 0%             | Defered Assets (Net)            |
| <b>Activo Fijo</b>                     | <b>947,483</b>   | <b>991,734</b>   | <b>-4%</b>     | <b>Fixed Assets</b>             |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                    | <b>1,059,136</b> | <b>1,084,708</b> | <b>-2%</b>     | <b>TOTAL ASSETS</b>             |
| <b>PASIVO</b>                          |                  |                  |                | <b>LIABILITIES</b>              |
| Proveedores                            | 34,106           | 37,858           | -10%           | Suppliers                       |
| Créditos Bancarios                     | 18,002           | 34,222           | -47%           | Banks-Short Term Debt           |
| Impuestos por Pagar                    | 16,355           | 19,010           | -14%           | Taxes Payable                   |
| Otros Pasivos Circulantes              | 43,654           | 65,286           | -33%           | Other Current Liabilities       |
| <b>Pasivo Circulante</b>               | <b>112,117</b>   | <b>156,376</b>   | <b>-28%</b>    | <b>Current Liabilities</b>      |
| Créditos Bancarios                     | 58,507           | 61,543           | -5%            | Banks-Long Term Debt            |
| <b>Pasivo Largo Plazo</b>              | <b>58,507</b>    | <b>61,543</b>    | <b>-5%</b>     | <b>Long-Term Debt</b>           |
| Otros Pasivos                          | 29,604           | 36,607           | -19%           | Other Liabilities               |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                    | <b>200,228</b>   | <b>254,526</b>   | <b>-21%</b>    | <b>TOTAL LIABILITIES</b>        |
| <b>CAPITAL CONTABLE</b>                | <b>858,908</b>   | <b>830,182</b>   | <b>3%</b>      | <b>EQUITY</b>                   |
| <b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b> | <b>1,059,136</b> | <b>1,084,708</b> | <b>-2%</b>     | <b>TOTAL LIABS &amp; EQUITY</b> |